



**CEFET/RJ** Centro Federal de Educação Tecnológica Celso Suckow da Fonseca

---



## **Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2010-2014**

### **CONSTRUÇÃO PARTICIPATIVA**

**Apresentação do Plano à comunidade, debate e  
expectativa de contribuições**

**Reuniões nas Unidades de Ensino  
Novembro /2010**

## Calendário de reuniões

UNIDADES	DATA	HORÁRIO	LOCAL
Maracanã e Valença	11/11 (quinta-feira)	11:00 às 12:30	Auditório 3 da Unidade Maracanã
Petrópolis	22/11 (segunda-feira)	11:00 às 12:30	Salão Nobre da UnED Petrópolis
Nova Iguaçu	23/11 (terça-feira)	11:30 às 13:00 16:00 às 17:30	Sala de Reuniões da UnED Nova Iguaçu
Nova Friburgo	24/11 (quarta-feira)	11:00 às 12:30	Biblioteca da UnED Nova Friburgo
Maria da Graça	25/11 (quinta-feira)	11:00 às 12:30	Auditório da UnED Maria da Graça
Itaguaí e Angra dos Reis	25/11 (quinta-feira)	16:00 às 17:30	Instalações da UnED Itaguaí na Rodovia Mário Covas

## Programa

1. Contextualização da elaboração do documento prévio e do processo de análise e incorporação de contribuições e dados
2. Apresentação do documento em debate: versão sintética em power point e disponibilização do texto no site institucional
3. (Re)divulgação de endereço eletrônico para recebimento de contribuições da comunidade interna:

[pdi.sugestoes@cefet-rj.br](mailto:pdi.sugestoes@cefet-rj.br)

4. Debate de aspectos encaminhados pelos presentes



## **VERSÃO QUE AGREGA AO DOCUMENTO PRELIMINAR CONTRIBUIÇÕES SISTEMATIZADAS EM REUNIÕES COM A COMISSÃO DE ELABORAÇÃO E A DIREÇÃO-GERAL**

### **SUMÁRIO**

#### **APRESENTAÇÃO**

##### **1. Perfil Institucional**

- 1.1. Finalidade e objetivos
- 1.2. Missão
- 1.3. Histórico e áreas de atuação
- 1.4. Filosofia, princípios e valores
- 1.5. Estrutura organizacional e instâncias de decisão
- 1.6. Responsabilidade social e desenvolvimento da região e do país

##### **2. Plano de Desenvolvimento**

- 2.1. Sustentação do projeto institucional de transformação do Centro em Universidade Tecnológica
- 2.2. Consolidação da atuação institucional em Sistema *Multicampi*
- 2.3. Ampliação, aperfeiçoamento e sustentabilidade das atividades acadêmicas de ensino, pesquisa e extensão
  - Atividades de ensino
  - Atividades de pesquisa e ensino de pós-graduação
  - Atividades de extensão
- 2.4. Implantação de políticas de organização e gestão de pessoal
- 2.5. Investimento em melhoria de infra-estrutura física
- 2.6. Desenvolvimento de atividades de TIC e comunicação social
- 2.7. Democratização do planejamento, gestão e avaliação institucional

##### **3. Implantação, Acompanhamento e Avaliação do Plano**

##### **Anexo**

## **Continuidade da missão institucional**

Promover a educação mediante atividades de ensino, pesquisa e extensão que propiciem, de modo reflexivo e crítico, na interação com a sociedade, a formação integral (humanística, científica e tecnológica, ética, política e social) de profissionais capazes de contribuir para o desenvolvimento cultural, tecnológico e econômico dessa mesma sociedade.

<b>EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA NO CEFET/RJ</b>	
<b>E</b>	<b>Educação Básica</b>
<b>N</b>	<b>Educação Profissional Técnica</b>
<b>S</b>	<b>Cursos de Graduação (Cursos Superiores de Tecnologia, Bacharelado e Licenciatura )</b>
<b>I</b>	<b>Cursos de Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> (Mestrado e Doutorado)</b>
<b>N</b>	<b>Cursos de Pós-Graduação <i>Lato Sensu</i></b>
<b>O</b>	<b>Cursos de Extensão</b>
<b>P E S Q U I S A E E X T E N S Ã O</b>	

### **Filosofia orientadora da ação no CEFET/RJ**

Compreender esta instituição educacional como um espaço público de formação humana, científica e tecnológica em que:

- todos os servidores são responsáveis por esse espaço e nele educam e se educam permanentemente;
- os alunos são co-responsáveis por esse espaço e nele têm direito às ações educacionais qualificadas que ao Centro cabe oferecer;
- a convivência, em um mesmo espaço acadêmico, de cursos de diferentes níveis de ensino e de atividades de pesquisa e extensão compõe a dimensão formadora dos profissionais preparados pelo Centro (técnicos, tecnólogos, engenheiros, administradores e outros bacharéis, docentes, mestres, doutores), ao mesmo tempo em que o desafia a avançar no campo da concepção e realização da educação tecnológica.

### **Princípios e valores**

- defesa das condições garantidoras de qualidade social para a educação pública viabilizada pela Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica em sua diversidade institucional;
- reafirmação da identidade institucional vinculada à formação de profissionais de diferentes níveis no projeto de transformação de Centro Federal de Educação Tecnológica em Universidade Tecnológica Federal;
- adoção de projetos de verticalização e integração das atividades de ensino, pesquisa e extensão, da educação básica à pós-graduação, como característica metodológica de formação na área tecnológica;
- consolidação de políticas de ensino, pesquisa e extensão que, compromissadas com o desenvolvimento nacional e regional, a disseminação e produção de conhecimento, a formação de pessoas, e a responsabilidade social e ética, continuem a legitimar a atuação institucional junto à sociedade;
- preservação e sustentação da autonomia institucional definida em lei;
- aperfeiçoamento permanente dos processos de gestão democrática e descentralização gerencial nas instâncias acadêmicas e administrativas, mediante adoção de estruturas colegiadas, mecanismos de participação de todos os segmentos da comunidade interna, socialização de informações e transparência na utilização de recursos;
- observância de aspectos inerentes ao caráter público e de identidade formadora da Instituição: valorização do ser humano e do trabalho; respeito à pluralidade e divergências de idéias, sem discriminação de qualquer natureza; adesão à tecnologia a serviço da promoção humana; compromisso social; diálogo constante e parcerias com instituições/entidades representativas da sociedade; responsabilidade funcional e ética.

## Responsabilidade social e desenvolvimento da região e do país



Implicações no exercício cotidiano da atuação institucional:

- investir permanentemente nas dimensões quantitativa e qualitativa dos projetos de ensino, pesquisa e extensão, levando em conta o contexto de desenvolvimento e demandas apontadas no diálogo com atores sociais e debatidas com a comunidade interna;
- integrar os diversos níveis e modalidades de ensino, pesquisa e extensão, priorizando projetos e programas de maior impacto acadêmico e social para a região e o país;
- participar de ações de cooperação interinstitucional nos contextos regional, nacional e internacional, visando a projetos de interesse de formação discente e aperfeiçoamento docente;
- buscar apoio de agências de fomento e centros de P&D para o desenvolvimento de projetos voltados ao avanço do conhecimento e comprometidos com a relevância social da produção científico-tecnológica, participando do esforço de inovação;
- fortalecer a integração com o setor produtivo em geral e, em especial, com as empresas públicas e privadas que atuam em projetos estratégicos ao desenvolvimento nacional, favorecendo a formação teórico-prática nas atividades curriculares dos cursos técnicos, de graduação e pós-graduação;
- interiorizar as atividades acadêmicas mediante novos recursos e modalidades, como a educação a distância, buscando desenvolver formas de atendimento educacional que, além de superar limites de espaço e tempo, promovam acesso à comunicação e informação, e alcancem desafios de aprendizagem na contemporaneidade;
- integrar atividades de extensão na formação dos profissionais da área tecnológica, promovendo oportunidades de vivência cidadã em uma realidade desigual e, ao mesmo tempo diversa, que precisa ter reconhecido seu potencial nas soluções de desenvolvimento.



## **O PLANO DE DESENVOLVIMENTO**

### **Diretrizes que estruturam definição de objetivos, estratégias, ações e metas**

- ✓ Sustentação do projeto institucional de transformação do Centro em Universidade Tecnológica
- ✓ Consolidação da atuação institucional em Sistema *Multicampi*
- ✓ Ampliação, aperfeiçoamento e sustentabilidade das atividades acadêmicas de ensino, pesquisa e extensão
- ✓ Implantação de políticas de organização e gestão de pessoal
- ✓ Investimento em melhoria de infra-estrutura física
- ✓ Desenvolvimento de atividades de TIC e comunicação social
- ✓ Democratização do planejamento, gestão e avaliação institucional

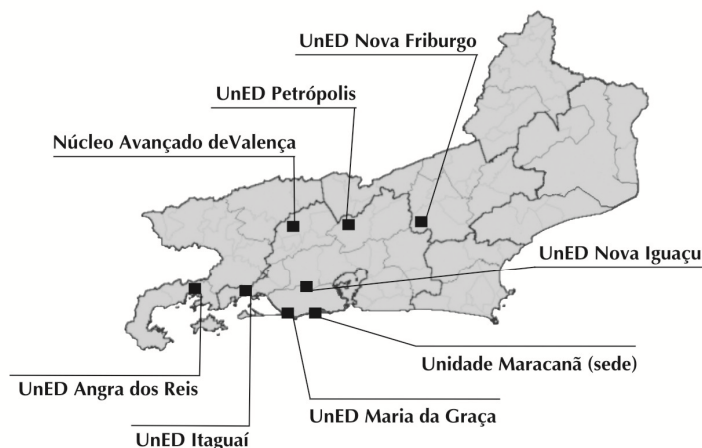
✓ **SUSTENTAÇÃO DO PROJETO INSTITUCIONAL DE TRANSFORMAÇÃO DO CENTRO EM UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA**

<b>Objetivo 1.</b> Alcançar a transformação do CEFET/RJ em Universidade Tecnológica Federal do Rio de Janeiro
<b>Estratégias</b>
• Fortalecer a institucionalidade do CEFET/RJ como IFES
• Construir o projeto pedagógico da Universidade Tecnológica pretendida
• Subsidiar o encaminhamento do projeto de transformação em todas as instâncias necessárias

<b>Metas</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
1. Alcançar, gradativamente, os parâmetros de perfil docente e número de cursos de graduação e pós-graduação exigidos das universidades públicas					
2. Conceber e efetivar a elaboração do projeto pedagógico da Universidade Tecnológica pretendida					
3. Obter a transformação do CEFET/RJ em Universidade Tecnológica Federal do Rio de Janeiro mediante Lei Federal					



✓ **CONSOLIDAÇÃO DA ATUAÇÃO INSTITUCIONAL EM SISTEMA MULTICAMPI**



**Sistema CEFET/RJ**

<b>Objetivo 1.</b> Conferir identidade institucional a todas as Unidades de Ensino do CEFET/RJ
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aperfeiçoar a gestão acadêmica e administrativa da Instituição como Sistema <i>Multicampi</i></li> </ul>
<b>Objetivo 2.</b> Dar continuidade ao processo de interiorização do atendimento do Centro mediante participação na 2ª fase do Plano de Expansão da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Obter apoio da SETEC/MEC e de outros agentes públicos e privados para a consecução de metas constantes dos projetos de criação de Unidades de Ensino nos municípios de Itaguaí, Angra dos Reis e Valença</li> </ul>
<b>Objetivo 3.</b> Contribuir, pela formação de profissionais bem preparados, para o desenvolvimento econômico e social de mesorregiões do Estado do Rio de Janeiro
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer as condições de funcionamento de todas as Unidades de Ensino do Sistema</li> <li>Ampliar o atendimento educacional do Sistema <i>Multicampi</i> mediante participação em ações e programas viabilizados pelo MEC</li> </ul>

<b>Metas</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
1. Assegurar e fortalecer a atuação da Unidade de Ensino do Maracanã como sede do Sistema <i>Multicampi</i>					
2. Inaugurar as Unidades de Ensino de Itaguaí, Angra dos Reis e Valença					
3. Consolidar o funcionamento das Unidades de Ensino de Nova Iguaçu, Maria da Graça, Petrópolis, Nova Friburgo, Itaguaí, Angra dos Reis e Valença conforme Planos de Ação Acadêmica e Administrativa próprios					
4. Elaborar e aprovar nas instâncias competentes o novo Regimento Geral da Instituição					
5. Aumentar, progressivamente, o estabelecimento de convênios interinstitucionais e ações de cooperação técnico-científica com a participação de agentes da iniciativa pública e privada, em favor da contribuição ao desenvolvimento econômico e social no Estado do Rio de Janeiro					
6. Ampliar o processo de interiorização das ofertas formativas do Sistema <i>Multicampi</i> com utilização da modalidade de educação a distância					

✓ **AMPLIAÇÃO, APERFEIÇOAMENTO E SUSTENTABILIDADE DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO**

**Atividades de ensino**

<b>Objetivo 1.</b> Ampliar a oferta de educação profissional técnica e de educação superior
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar as vagas de ingresso mediante a implantação e/ou implementação de cursos técnicos e de graduação no conjunto das Unidades de Ensino</li> <li>• Adotar procedimentos de processo seletivo que tornem mais inclusivas as formas de acesso aos cursos oferecidos pela Instituição</li> <li>• Reduzir as taxas de evasão nos cursos dos diferentes níveis pela adoção de medidas de apoio à permanência e ao sucesso dos alunos nos cursos</li> <li>• Promover a ocupação plena das vagas de todos os cursos presenciais em funcionamento regular</li> <li>• Potencializar o universo de atendimento com a utilização de sistemas interativos de aprendizagem <i>on line</i> e o desenvolvimento de programas na modalidade de educação a distância</li> </ul>
<b>Objetivo 2.</b> Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica dos cursos oferecidos pela Instituição
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover a reestruturação acadêmico-curricular orientada pelo projeto pedagógico institucional</li> <li>• Fomentar a renovação pedagógica dos cursos pelo conhecimento e debate da formação campo do saber tecnológico</li> <li>• Investir permanentemente na melhoria das condições de desenvolvimento dos cursos em cada Unidade de Ensino</li> <li>• Estimular a mobilidade intra e interinstitucional</li> <li>• Adotar política de avaliação permanente da formação propiciada pelos cursos</li> </ul>

<b>Metas</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
1. Implantar cursos de educação profissional técnica de nível médio e de graduação no conjunto das Unidades de Ensino					
2. Consolidar convênios de intercomplementariedade ensino médio – educação profissional técnica					
3. Aumentar as matrículas dos cursos regulares oferecidos pela Instituição					
4. Reduzir, progressivamente, as taxas de evasão dos cursos					
5. Efetivar a reestruturação acadêmica da área de ensino					
6. Implementar as diretrizes curriculares e normas didático-pedagógicas orientadas pelo projeto pedagógico institucional					
7. Constituir espaços de discussão acadêmica e de capacitação docente para aperfeiçoamento da formação no campo do saber tecnológico					
8. Assegurar a qualidade das condições de infraestrutura e de recursos humanos e pedagógicos para o desenvolvimento dos cursos					
9. Ampliar as oportunidades de mobilidade estudantil e de participação em projetos que impactem na formação com relevância acadêmica e social					
10. Desenvolver processo permanente de acompanhamento e avaliação da qualidade de ensino					

## Atividades de pesquisa e ensino de pós-graduação

<b>Objetivo 1.</b> Fortalecer a institucionalização da atividade de pesquisa como produção do conhecimento e componente acadêmico dinamizador da formação na área tecnológica
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar e difundir, interna e externamente, a política de pesquisa da Instituição</li> <li>• Apoiar os grupos de pesquisa e projetos existentes e o surgimento de novos grupos e projetos</li> <li>• Investir nas condições de realização de atividades de pesquisa nas novas Unidades de Ensino</li> <li>• Fomentar a participação de alunos em projetos institucionais de pesquisa e desenvolvimento e outros, como componente de integralização curricular</li> <li>• Consolidar e difundir as ações do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT)</li> </ul>
<b>Objetivo 2.</b> Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica das atividades de pesquisa na Instituição
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompanhar e avaliar permanentemente as atividades de pesquisa realizadas em todas as Unidades de Ensino</li> </ul>

Metas	2010	2011	2012	2013	2014
1. Incrementar, gradativamente, o número e o status de grupos cadastrados no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq					
2. Incrementar, em todas as Unidades de Ensino, o número projetos institucionais de pesquisa desenvolvidos por docentes que atuam nos diferentes níveis de ensino					
3. Aumentar o número de bolsas de apoio à pesquisa					
4. Ampliar a participação discente nas atividades de pesquisa					
5. Investir na melhoria de condições de infraestrutura para o desenvolvimento da pesquisa					
6. Investir na contratação e capacitação de pessoal (docentes e técnicos-administrativos) com perfil de pesquisadores					
7. Melhorar os indicadores de produção intelectual					

<b>Objetivo 1.</b> Fortalecer os programas de pós-graduação como ação verticalizada e integrada de ensino e pesquisa nas áreas de formação em que a Instituição atua
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar e difundir, interna e externamente, a política de pós-graduação da Instituição</li> <li>• Investir na melhoria de condições de realização de atividades de pós-graduação</li> <li>• Consolidar os programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> existentes</li> <li>• Criar novos programas e cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i></li> <li>• Estimular a criação de novos cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i></li> <li>• Ampliar a interação da pós-graduação com o ensino de graduação e a educação profissional técnica de nível médio e com as atividades de extensão</li> </ul>
<b>Objetivo 2.</b> Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica dos cursos de pós-graduação na Instituição
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompanhar e avaliar permanentemente os programas e cursos de pós-graduação visando à formação de recursos humanos</li> </ul>

<b>Metas</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
1. Implantar o curso de mestrado em Ciência, Tecnologia e Educação recomendado pela CAPES					
2. Melhorar os indicadores de avaliação dos programas e cursos de pós-graduação já existentes					
3. Aumentar o número de bolsas de pós-graduação					
4. Investir na melhoria de condições de infraestrutura para o desenvolvimento da pós-graduação					
5. Investir na contratação de docentes e técnicos-administrativos para os programas de pós-graduação					
6. Criar novos programas e cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i>					
7. Aumentar a oferta de cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i>					

## Atividades de extensão

<b>Objetivo 1.</b> Fortalecer a institucionalização da extensão como atividade de produção e disseminação do conhecimento e potencializadora da dimensão social da formação na área tecnológica
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar e difundir, interna e externamente, a política institucional de extensão</li> <li>• Investir nas ações de extensão já existentes e reconhecidas pela comunidade interna e externa</li> <li>• Apoiar a realização de atividades de extensão nas novas Unidades de Ensino</li> <li>• Expandir o programa de assistência estudantil</li> <li>• Ampliar e diversificar a integração institucional com o setor produtivo e outros atores sociais</li> </ul>
<b>Objetivo 2.</b> Aperfeiçoar e garantir a qualidade das atividades de extensão na Instituição
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompanhar e avaliar permanentemente as atividades de extensão desenvolvidas em todas as Unidades de Ensino</li> </ul>

Metas	2010	2011	2012	2013	2014
1. Incrementar, gradativamente, os programas e projetos institucionais de extensão					
2. Ampliar a participação da comunidade interna (docentes, técnicos-administrativos e alunos) em atividades de extensão					
3. Aumentar o número de beneficiários das atividades de extensão desenvolvidas em resposta a demandas locais e regionais					
4. Aumentar o número de bolsas de assistência estudantil e de extensão					
5. Fomentar a utilização de metodologias que favoreçam o cooperativismo, o empreendedorismo, o desenvolvimento tecnológico					
6. Intensificar a cooperação com instituições públicas e privadas para o desenvolvimento de programas e projetos específicos de formação					
7. Expandir o Programa de Estágio e Emprego em todas as Unidades de Ensino					
8. Implementar estudos de acompanhamento de egressos					
9. Melhorar os indicadores de desenvolvimento das atividades de extensão					

✓ **IMPLANTAÇÃO DE POLÍTICAS DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE PESSOAL**

<b>Objetivo 1.</b> Estruturar e implantar política de organização e gestão de pessoal que gere impactos positivos na qualidade das atividades acadêmicas e administrativas
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aperfeiçoar e divulgar internamente as políticas de dimensionamento, gestão, capacitação e avaliação do pessoal docente e técnico-administrativo da Instituição</li> <li>• Promover, permanentemente, a valorização, qualificação e capacitação do quadro de servidores como estímulo ao desempenho funcional pautado por padrões de ética e de qualidade</li> <li>• Desenvolver programas específicos de apoio social aos servidores</li> </ul>

<b>Metas</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
1. Regulamentar e implantar ações associadas a políticas de dimensionamento, gestão, capacitação e avaliação do pessoal docente e técnico-administrativo da Instituição					
2. Dotar as Unidades de Ensino de quadro docente e técnico compatível com as atividades acadêmicas e administrativas estabelecidas em planos de metas					
3. Promover a melhoria contínua do nível de satisfação profissional dos servidores e da qualidade do atendimento institucional					
4. Ampliar a capacitação dos servidores docentes e técnicos-administrativos					
5. Aperfeiçoar os procedimentos de avaliação docente e dos técnicos-administrativos					



✓ INVESTIMENTO EM MELHORIA DE INFRA-ESTRUTURA FÍSICA

<b>Objetivo 1.</b> Dotar todas as Unidades de Ensino do Sistema <i>Multicampi</i> de infraestrutura adequada à realização de suas atividades acadêmicas e administrativas
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definir e implantar plano diretor de realização de obras de infraestrutura física necessárias ao projeto de desenvolvimento institucional em cada Unidade de Ensino</li> <li>• Potencializar a integração dos recursos de infraestrutura física e tecnológica das atividades de ensino, pesquisa e extensão</li> <li>• Consolidar o papel das bibliotecas como centro de informação e disseminação de conhecimento e cultura</li> </ul>
<b>Objetivo 2.</b> Disponibilizar, com crescente abrangência e qualidade, os serviços de tecnologia da informação e comunicação para a comunidade acadêmica do Sistema <i>Multicampi</i>
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definir e implantar a política de TIC e o uso de seus recursos no âmbito da Instituição</li> <li>• Investir na melhoria da infraestrutura de TIC</li> <li>• Expandir a utilização de sistemas de controle informatizados nas áreas acadêmicas e administrativas em todas as Unidades do Sistema</li> </ul>
<b>Objetivo 3.</b> Expandir a utilização de recursos multimídia em benefício das atividades acadêmicas, inclusive como suporte à Educação a Distância
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desenvolver recursos multimídia em apoio às atividades acadêmicas</li> </ul>
<b>Objetivo 4.</b> Aprimorar a gestão de serviços de apoio e logística, de modo a atender as novas demandas trazidas pela multiplicação de <i>campi</i>
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melhorar os serviços gerais utilizados na rotina de funcionamento das Unidades</li> </ul>

<b>Metas</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
1. Implementar o Plano Diretor de Obras em atendimento às demandas focalizadas de cada Unidade de Ensino					
2. Otimizar a ocupação dos laboratórios e outros ambientes de ensino e pesquisa					
3. Aprimorar o atendimento do Sistema de Bibliotecas da Instituição em todas as Unidades de Ensino					
4. Discutir e implantar a Política Institucional de Desenvolvimento na área de TIC					
5. Estruturar a infraestrutura de rede informatizada nas Unidades do Sistema <i>Multicampi</i> , envolvendo CPD, redes físicas e lógicas					
6. Informatizar, progressivamente, as atividades dos setores acadêmicos e administrativos das Unidades do Sistema					
7. Investir em infraestrutura tecnológica de suporte ao crescimento de cursos na modalidade de educação a distância					
8. Melhorar o padrão de serviços gerais disponibilizados às Unidades do Sistema					

✓ **DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES DE TIC E COMUNICAÇÃO SOCIAL**

<b>Objetivo 1.</b> Firmar junto aos diferentes segmentos da sociedade a imagem do CEFET/RJ como instituição pública de ensino, pesquisa e extensão na área tecnológica
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer a comunicação como estratégia institucional</li> <li>• Criar, consolidar e/ou aperfeiçoar instrumentos, ações e meios de comunicação institucional com a comunidade interna e externa</li> </ul>
<b>Objetivo 2.</b> Fomentar mecanismos de comunicação interna em apoio ao desenvolvimento e valorização das ações institucionais
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizar serviços de TIC na circulação de informações</li> </ul>

<b>Metas</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
1. Implantar nova estrutura na área de comunicação, dotando-a de pessoal especializado					
2. Expandir os serviços de comunicação interna e externa					
3. Aprimorar o Portal Institucional em termos de funcionalidades e agilidade na disseminação de informações acadêmicas e institucionais					
4. Aumentar o volume de materiais institucionais de divulgação e de produção acadêmica, seja em mídia impressa, seja em outras mídias					

✓ **DEMOCRATIZAÇÃO DO PLANEJAMENTO, GESTÃO E AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL**

<b>Objetivo 1.</b> Desenvolver a capacidade institucional de planejar e acompanhar a execução das ações
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incentivar a participação e o compromisso da comunidade interna na definição e implantação das políticas institucionais</li> <li>• Comprometer os gestores na definição e consecução dos objetivos institucionais</li> </ul>
<b>Objetivo 2.</b> Desenvolver a capacidade institucional de captar e aplicar os recursos orçamentários
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliar a captação de recursos para o desenvolvimento de projetos nas áreas educacional, tecnológica, social e cultural</li> <li>• Descentralizar a aplicação dos recursos</li> <li>• Garantir transparência na execução do orçamento</li> </ul>
<b>Objetivo 3.</b> Ampliar as atividades de cooperação internacional
<b>Estratégia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer a estrutura de gestão da cooperação internacional</li> </ul>
<b>Objetivo 4.</b> Fortalecer e aperfeiçoar o processo de avaliação na Instituição
<b>Estratégias</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estimular a participação da comunidade acadêmica em estudos de avaliação interna e dar visibilidade aos processos avaliativos externos demandados à Instituição</li> <li>• Consolidar a atuação da Pesquisa Institucional como subsidiadora do processo de avaliação em todas as Unidades de Ensino</li> </ul>

<b>Metas</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
1. Acompanhar e avaliar a implementação das metas estabelecidas no PDI					
2. Fomentar relações de parceria benéficas ao desenvolvimento de projetos institucionais					
3. Expandir a celebração de convênios com instituições de ensino e pesquisa em âmbito internacional					
4. Consolidar a avaliação como atividade permanente na Instituição					



## **IMPLANTAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANO**

- Objetivos, estratégias e ações permanentemente acompanhados e avaliados pela comunidade do Centro
- Planos plurianuais e operacionais específicos para efetivação das metas estabelecidas, consideradas as prioridades e definida a programação associada à disponibilização de recursos
- Competências estatutárias da Diretoria de Gestão Estratégica, das Diretorias Sistêmicas e da Direção das Unidades
- Competência estatutária da Diretoria de Administração e Planejamento no processo de prestação de contas da gestão, submetida ao Conselho Diretor e encaminhada ao Tribunal de Contas da União
- Possibilidade de acompanhamento e avaliação do PDI por Comissão responsável e necessária interação com a CPA – Comissão de Avaliação Interna

CONSELHO DIRETOR (CODIR)																
UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA (UAUDI)																
DIRETORIA-GERAL (DIREG)																
VICE-DIRETORIA-GERAL																
ASSESSORIAS																
GABINETE (GABIN)																
COORDENAÇÃO DE CONCURSOS (CCONC)																
DIVISÃO DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL (DCCIT)																
PROCURADORIA JURÍDICA (PROJU)																
ÁREA-FIM						ÁREA-MEIO										
CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO (CEPE)																
CONSELHO DE ENSINO (CONEN)				CONSELHO DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO (COPEP)			CONSELHO DE EXTENSÃO (CONEX)									
Diretoria de Ensino (DIREN)				Diretoria de Pesquisa e Pós-Graduação (DIPPG)			Diretoria de Extensão (DIREX)									
Conselho Departamental (CONDEP)				Conselho de Professores (CONSEP)												
Departamento de Desenvolvimento Educacional (DEPED)	Departamento de Educação Superior (DEPES)	Departamento de Ensino Médio e Técnico (DEMET)	Departamento de Administração e Registros Acadêmicos (DERAC)	Departamento de Pesquisa (DEPEQ)	Departamento de Pós-Graduação (DEPPG)		Departamento de Extensão e Assuntos Comunitários (DEAC)	Divisão de Produção	Divisão de Integração Empresarial	Departamento de Recursos Humanos (DRH)	Departamento de Planejamento e Finanças (DEPAF)	Departamento de Administração (DEPAD)	Departamento de Infraestrutura (DEIES)	Departamento de Estudos de Desenvolvimento Institucional (DEEDI)	Departamento de Tecnologia da Informação (DTINF)	Divisão de Comunicação Social
PI BIBCE DIPED DIMED	COSAC COGRA COLAE COSUT	COMED COGET COLAM DIAPE		Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT)	COLAT						Gerência de Gestão Contábil e Financeira (GECOFI)				Divisão de Programação Visual	Setor Gráfico
	Departamentos Acadêmicos	Coordenações das Disciplinas e de Atividades do Ensino Médio		Coordenadoria de Pesquisa e Estudos Tecnológicos	Coordenações dos Programas de Pós-Grad. Stricto Sensu	Coordenações dos Cursos de Pós-Grad. Lato Sensu										
DIRETORIA DA UNIDADE DE ENSINO																
GERÊNCIA ACADÊMICA						GERÊNCIA ADMINISTRATIVA										
	Departamentos Acadêmicos	Coordenação do Ensino Médio	Divisão de Apoio Acadêmico								Divisão Admin. Financ.	Divisão de Almoz. e Patrim.	Divisão de Infra-estrutura			